



CU Tonalá

Centro Universitario de Tonalá

Teoría de la Organización I



Departamento de
Ciencias Económico Administrativas



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS /
 DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Nombre de la Materia
Teoría de la Organización I
Departamento
Ciencias Económico Administrativas
Academia
Teoría social y de las organizaciones

Clave	Horas-teoría	Horas-práctica	Horas-AI	Total-horas	Créditos
I3791	60	20	4	80	9
Nivel	Carrera		Tipo	Prerrequisitos	
Licenciatura	Administración de Negocios		Curso-Taller	No	

Área de formación
Básica particular obligatoria
Objetivo general
Al finalizar el curso los alumnos podrán aplicar los principios y teorías estudiadas en el curso, para identificar problemas o evitar conflictos a futuro, generando organizaciones con un alto desempeño. Terminando el curso el análisis de cada unidad, el alumno será capaz de diagnosticar organizaciones así como brindar estrategias que puedan ayudar a minimizar dicho problema.

Elaborado por:	
2716917 - Dra. Aimée Pérez Esparza 2417235 - c.a.Dr. Carlos Alberto Limón Flores 2948967 - Mtro. Carlos Emigdio Quintero Castellanos	
Fecha de elaboración:	Fecha de actualización:
4 de julio de 2013	



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS /
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Unidad 1 Las organizaciones: definición y dimensiones	
Objetivo particular	
Que el alumno conozca los conceptos básicos de la teoría organizacional.	
Contenido	
1.1.	Concepto e importancia de la organización
1.2.	El objetivo de la teoría organizacional
1.3.	Las dimensiones fundamentales de la organización
1.3.1.	Ambiente
1.3.2.	Estructura
1.3.3.	Metas
1.3.4.	Participantes
1.3.5.	Tecnología
1.4.	Tipos de organización
Referencias a fuentes de información	
Scott, W.R. (2003) "Organizations. Rational, Natural, and Open Systems", NJ: Pearson Education	
Mintzberg, H. (1998) "La estructuración de las organizaciones" Barcelona: Ariel	
Daft, R. (2011) "Teoría y diseño organizacional". México: Thomson Ed.	
Hodge, B. Anthony, W.P., Gales, L.M. (1998). "Teoría de la organización: un enfoque estratégico". Madrid: Prentice-Hall	



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS /
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Unidad 2 Paradigmas y modelos teóricos	
Objetivo	
Introducir al estudiante a los principales paradigmas y modelos de la teoría organizacional.	
Contenido	
2.1	Historia de la teoría organizacional
2.2	El sistema racional cerrado y los modelos teóricos que lo conforman
2.2.1	Dirección científica
2.2.2	El modelo burocrático
2.3	El sistema natural cerrado y los modelos teóricos que lo conforman
2.3.1	Teoría de los sistemas cooperativos
2.3.2	La escuela de relaciones humanas
2.4	El sistema racional abierto y los modelos teóricos que lo conforman
2.4.1	El enfoque sistémico de la organización
2.4.2	Teoría de la contingencia
2.4.3	Sistemas flojamente acoplados
2.5	El sistema natural abierto y los modelos teóricos que lo conforman
2.5.1	El modelo de la ecología de la población
2.5.2	El modelo de la contingencia estratégica
Referencias a fuentes de información	
Hannan, M.T.; Freeman, J. (1977) en American Journal of Sociolgy, Vol. 82, N° 5, Pgs. 929-964	
Lawrence, P.R.; Lorsch, J.W. "Differentiation and Integration in Complex Organizations" Administrative Science Quarterly 12, (1967), 1-30.	
Rivas Tovar, L.A. (2009) "Evolución de la teoría de la organización" en Revista Universidad y Empresa, Universidad del Rosario.	
Weick, K.E. (2009) "Las organizaciones educativas como sistemas flojamente acoplados" en Gestión y estrategia, N° 36, Universidad Autónoma Metropolitana.	



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS /
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Unidad 3 Cooperación y conflicto en las organizaciones
Objetivo
El alumno será capaz de identificar aquellos factores e instrumentos involucrados en la cooperación y el conflicto organizacional.
Contenido
3.1 Competencias y gestión de recursos humanos 3.2 Motivación 3.3 Grupos y equipos de trabajo 3.4 La comunicación y su importancia estratégica en las organizaciones 3.5 Liderazgo y estilos de dirección 3.6 Conflicto y estrategias de negociación 3.7 Cultura y cambio en las organizaciones 3.8 Clima organizacional
Referencias a fuentes de información
Pfeffer, J. (1992), Organizaciones y teoría de las organizaciones, Fondo de Cultura Económica, México. Hall, R. (1983), Organizaciones, estructuras y procesos, Prentice-Hall, México. Schein, E. (2010) Organizational culture and leadership, San Francisco: John Wiley



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS /
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

Material de apoyo en línea

www.redalyc.com
www.jstor.com
www.wdg.biblio.udg.mx

Bibliografía Básica

- Daft, R. (2011) "Teoría y diseño organizacional". México: Thomson Ed.
- Hall, R. (1983), "Organizaciones, estructuras y procesos", Prentice-Hall, México.
- Hannan, M.T.; Freeman, J. (1977) en American Journal of Sociology, Vol. 82, N° 5, Pgs. 929-964
- Hodge, B. Anthony, W.P., Gales, L.M. (1998). "Teoría de la organización: un enfoque estratégico". Madrid: Prentice-Hall
- Lawrence, P.R.; Lorsch, J.W. "Differentiation and Integration in Complex Organizations" Administrative Science Quarterly 12, (1967), 1-30.
- Mintzberg, H. (1998) "La estructuración de las organizaciones" Barcelona: Ariel
- Pfeffer, J. (1992), Organizaciones y teoría de las organizaciones, Fondo de Cultura Económica, México.
- Rivas Tovar, L.A. (2009) "Evolución de la teoría de la organización" en Revista Universidad y Empresa, Universidad del Rosario.
- Schein, E. (2010) Organizational culture and leadership, San Francisco: John Wiley
- Weick, K.E. (2009) "Las organizaciones educativas como sistemas flojamente acoplados" en Gestión y estrategia, N° 36, Universidad Autónoma Metropolitana.
- Scott, W.R. (2003) "Organizations: Rational, Natural, and Open Systems", NJ: Pearson Education

Bibliografía complementaria

Criterios de Evaluación (% por criterio)

Tareas y Controles de lectura	30%
Exámenes	30%
Trabajo final	30%
Participación	10%



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS /
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICO ADMINISTRATIVAS

MALLA CURRICULAR DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS CENTRO UNIVERSITARIO DE TONALÁ

1er Semestre	2° Semestre	3er. Semestre	4° Semestre	5° Semestre	6° Semestre	7° Semestre	8° Semestre																																																																																																
<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3778</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Administración I</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			I3778	4	CT	Administración I			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>P: Administración I</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3779</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Administración II</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	P: Administración I			I3779	4	CT	Administración II			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3791</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Teoría de la Organización I</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			I3791	4	CT	Teoría de la Organización I			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>P: Teoría de la organización I</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3792</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Teoría de la Organización II</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	P: Teoría de la organización I			I3792	4	CT	Teoría de la Organización II			80	40	8	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3804</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Auditoría Administrativa y Organizacional</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	S/P			I3804	4	CT	Auditoría Administrativa y Organizacional			80	40	8	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3803</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Formación de Emprendedores</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	S/P			I3803	3	CT	Formación de Emprendedores			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3810</td><td>0</td><td>P</td></tr> <tr><td colspan="3">Proyecto de Negocios (Prácticas profesionales)</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>8</td></tr> </table>	S/P			I3810	0	P	Proyecto de Negocios (Prácticas profesionales)			0	0	8	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3800</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Taller de Incubación de Negocios</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	S/P			I3800	4	CT	Taller de Incubación de Negocios			80	40	8
S/P																																																																																																							
I3778	4	CT																																																																																																					
Administración I																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
P: Administración I																																																																																																							
I3779	4	CT																																																																																																					
Administración II																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3791	4	CT																																																																																																					
Teoría de la Organización I																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
P: Teoría de la organización I																																																																																																							
I3792	4	CT																																																																																																					
Teoría de la Organización II																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3804	4	CT																																																																																																					
Auditoría Administrativa y Organizacional																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3803	3	CT																																																																																																					
Formación de Emprendedores																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3810	0	P																																																																																																					
Proyecto de Negocios (Prácticas profesionales)																																																																																																							
0	0	8																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3800	4	CT																																																																																																					
Taller de Incubación de Negocios																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I6324</td><td>2</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Informática para los negocios</td></tr> <tr><td>40</td><td>20</td><td>4</td></tr> </table>	S/P			I6324	2	CT	Informática para los negocios			40	20	4	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3781</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Contabilidad general</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	S/P			I3781	4	CT	Contabilidad general			80	40	8	<table border="1"> <tr><td>P: Contabilidad general</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I6323</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Contabilidad Administrativa</td></tr> <tr><td>80</td><td>60</td><td>7</td></tr> </table>	P: Contabilidad general			I6323	4	CT	Contabilidad Administrativa			80	60	7	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FN101</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Administración Financiera</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			FN101	4	CT	Administración Financiera			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3802</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Simulación Financiera</td></tr> <tr><td>80</td><td>60</td><td>7</td></tr> </table>	S/P			I3802	4	CT	Simulación Financiera			80	60	7	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3808</td><td>2</td><td>C</td></tr> <tr><td colspan="3">Taller de Liderazgo</td></tr> <tr><td>40</td><td>0</td><td>5</td></tr> </table>	S/P			I3808	2	C	Taller de Liderazgo			40	0	5	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3780</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Formulación y Evaluación de Proyectos</td></tr> <tr><td>80</td><td>60</td><td>7</td></tr> </table>	S/P			I3780	4	CT	Formulación y Evaluación de Proyectos			80	60	7	<table border="1"> <tr><td>Admón negocios sustentables</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3813</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Formulación y evaluación de proyectos ambientales</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Admón negocios sustentables			I3813	4	CT	Formulación y evaluación de proyectos ambientales			80	20	9
S/P																																																																																																							
I6324	2	CT																																																																																																					
Informática para los negocios																																																																																																							
40	20	4																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3781	4	CT																																																																																																					
Contabilidad general																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
P: Contabilidad general																																																																																																							
I6323	4	CT																																																																																																					
Contabilidad Administrativa																																																																																																							
80	60	7																																																																																																					
S/P																																																																																																							
FN101	4	CT																																																																																																					
Administración Financiera																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3802	4	CT																																																																																																					
Simulación Financiera																																																																																																							
80	60	7																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3808	2	C																																																																																																					
Taller de Liderazgo																																																																																																							
40	0	5																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3780	4	CT																																																																																																					
Formulación y Evaluación de Proyectos																																																																																																							
80	60	7																																																																																																					
Admón negocios sustentables																																																																																																							
I3813	4	CT																																																																																																					
Formulación y evaluación de proyectos ambientales																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3782</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Microeconomía</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			I3782	4	CT	Microeconomía			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>P: Microeconomía</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3783</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Macroeconomía</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	P: Microeconomía			I3783	4	CT	Macroeconomía			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>P: Administración II</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3795</td><td>4</td><td>C</td></tr> <tr><td colspan="3">Gestión del Capital Humano</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	P: Administración II			I3795	4	C	Gestión del Capital Humano			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3796</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Mercadotecnia I</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			I3796	4	CT	Mercadotecnia I			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>P: Mercadotecnia I</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3805</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Investigación de Mercados</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	P: Mercadotecnia I			I3805	3	CT	Investigación de Mercados			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3801</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Plan de Negocios</td></tr> <tr><td>80</td><td>60</td><td>7</td></tr> </table>	S/P			I3801	4	CT	Plan de Negocios			80	60	7	<table border="1"> <tr><td>Admón negocios sustentables</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3812</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Administración de negocios sustentables</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Admón negocios sustentables			I3812	4	CT	Administración de negocios sustentables			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gerencia pública</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3816</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Gestión del desarrollo local</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gerencia pública			I3816	4	CT	Gestión del desarrollo local			80	20	9
S/P																																																																																																							
I3782	4	CT																																																																																																					
Microeconomía																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
P: Microeconomía																																																																																																							
I3783	4	CT																																																																																																					
Macroeconomía																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
P: Administración II																																																																																																							
I3795	4	C																																																																																																					
Gestión del Capital Humano																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3796	4	CT																																																																																																					
Mercadotecnia I																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
P: Mercadotecnia I																																																																																																							
I3805	3	CT																																																																																																					
Investigación de Mercados																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3801	4	CT																																																																																																					
Plan de Negocios																																																																																																							
80	60	7																																																																																																					
Admón negocios sustentables																																																																																																							
I3812	4	CT																																																																																																					
Administración de negocios sustentables																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gerencia pública																																																																																																							
I3816	4	CT																																																																																																					
Gestión del desarrollo local																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I6322</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Metodología y prácticas de investigación</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	S/P			I6322	4	CT	Metodología y prácticas de investigación			80	40	8	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3784</td><td>4</td><td>C</td></tr> <tr><td colspan="3">Conceptos Jurídicos</td></tr> <tr><td>80</td><td>0</td><td>11</td></tr> </table>	S/P			I3784	4	C	Conceptos Jurídicos			80	0	11	<table border="1"> <tr><td>P: Conceptos jurídicos</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3785</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Derecho Laboral</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	P: Conceptos jurídicos			I3785	4	CT	Derecho Laboral			80	40	8	<table border="1"> <tr><td>P: Conceptos jurídicos</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3786</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Derecho Mercantil</td></tr> <tr><td>80</td><td>0</td><td>11</td></tr> </table>	P: Conceptos jurídicos			I3786	4	CT	Derecho Mercantil			80	0	11	<table border="1"> <tr><td>P: Conceptos jurídicos</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EJ193</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Derecho Fiscal</td></tr> <tr><td>80</td><td>0</td><td>11</td></tr> </table>	P: Conceptos jurídicos			EJ193	4	CT	Derecho Fiscal			80	0	11	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3806</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Toma de Decisiones</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			I3806	4	CT	Toma de Decisiones			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gerencia pública</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3815</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Políticas públicas</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gerencia pública			I3815	4	CT	Políticas públicas			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gestión de la calidad</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3819</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Control estadístico de calidad</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gestión de la calidad			I3819	4	CT	Control estadístico de calidad			80	20	9
S/P																																																																																																							
I6322	4	CT																																																																																																					
Metodología y prácticas de investigación																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3784	4	C																																																																																																					
Conceptos Jurídicos																																																																																																							
80	0	11																																																																																																					
P: Conceptos jurídicos																																																																																																							
I3785	4	CT																																																																																																					
Derecho Laboral																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
P: Conceptos jurídicos																																																																																																							
I3786	4	CT																																																																																																					
Derecho Mercantil																																																																																																							
80	0	11																																																																																																					
P: Conceptos jurídicos																																																																																																							
EJ193	4	CT																																																																																																					
Derecho Fiscal																																																																																																							
80	0	11																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3806	4	CT																																																																																																					
Toma de Decisiones																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gerencia pública																																																																																																							
I3815	4	CT																																																																																																					
Políticas públicas																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gestión de la calidad																																																																																																							
I3819	4	CT																																																																																																					
Control estadístico de calidad																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3788</td><td>4</td><td>C</td></tr> <tr><td colspan="3">Técnicas Cuantitativas Aplicadas a la Administración I</td></tr> <tr><td>80</td><td>0</td><td>11</td></tr> </table>	S/P			I3788	4	C	Técnicas Cuantitativas Aplicadas a la Administración I			80	0	11	<table border="1"> <tr><td>P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración I</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3789</td><td>4</td><td>C</td></tr> <tr><td colspan="3">Técnicas Cuantitativas Aplicadas a la Administración II</td></tr> <tr><td>80</td><td>0</td><td>11</td></tr> </table>	P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración I			I3789	4	C	Técnicas Cuantitativas Aplicadas a la Administración II			80	0	11	<table border="1"> <tr><td>P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración II</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I6325</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Estadística aplicada a los negocios I</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración II			I6325	3	CT	Estadística aplicada a los negocios I			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración II</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3797</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Investigación de Operaciones</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración II			I3797	4	CT	Investigación de Operaciones			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>P: Investigación de operaciones</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3798</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Administración de Operaciones</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	P: Investigación de operaciones			I3798	3	CT	Administración de Operaciones			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>Admón negocios sustentables</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3911</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Gestión del medio ambiente</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Admón negocios sustentables			I3911	4	CT	Gestión del medio ambiente			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gestión de la calidad</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3818</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Certificación de la calidad (ISO 9000)</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gestión de la calidad			I3818	4	CT	Certificación de la calidad (ISO 9000)			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gestión de las PYMes</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3822</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Mercadotecnia II</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gestión de las PYMes			I3822	4	CT	Mercadotecnia II			80	20	9
S/P																																																																																																							
I3788	4	C																																																																																																					
Técnicas Cuantitativas Aplicadas a la Administración I																																																																																																							
80	0	11																																																																																																					
P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración I																																																																																																							
I3789	4	C																																																																																																					
Técnicas Cuantitativas Aplicadas a la Administración II																																																																																																							
80	0	11																																																																																																					
P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración II																																																																																																							
I6325	3	CT																																																																																																					
Estadística aplicada a los negocios I																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
P: Técnicas cuantitativas aplicadas a la administración II																																																																																																							
I3797	4	CT																																																																																																					
Investigación de Operaciones																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
P: Investigación de operaciones																																																																																																							
I3798	3	CT																																																																																																					
Administración de Operaciones																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
Admón negocios sustentables																																																																																																							
I3911	4	CT																																																																																																					
Gestión del medio ambiente																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gestión de la calidad																																																																																																							
I3818	4	CT																																																																																																					
Certificación de la calidad (ISO 9000)																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gestión de las PYMes																																																																																																							
I3822	4	CT																																																																																																					
Mercadotecnia II																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3809</td><td>2</td><td>S</td></tr> <tr><td colspan="3">Economía y Sociedad en México</td></tr> <tr><td>40</td><td>0</td><td>5</td></tr> </table>	S/P			I3809	2	S	Economía y Sociedad en México			40	0	5	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3807</td><td>3</td><td>C</td></tr> <tr><td colspan="3">Teoría Social</td></tr> <tr><td>60</td><td>0</td><td>8</td></tr> </table>	S/P			I3807	3	C	Teoría Social			60	0	8	<table border="1"> <tr><td>P: Informática para negocios</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I6327</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Simulador de negocios</td></tr> <tr><td>80</td><td>40</td><td>8</td></tr> </table>	P: Informática para negocios			I6327	4	CT	Simulador de negocios			80	40	8	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3787</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Gestión de la Calidad</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	S/P			I3787	4	CT	Gestión de la Calidad			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3799</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Técnicas de Negociación</td></tr> <tr><td>60</td><td>20</td><td>6</td></tr> </table>	S/P			I3799	4	CT	Técnicas de Negociación			60	20	6	<table border="1"> <tr><td>Gerencia pública</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3814</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Organización y gestión pública</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gerencia pública			I3814	4	CT	Organización y gestión pública			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gestión de las PYMes</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3821</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Estrategia de negocios</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gestión de las PYMes			I3821	4	CT	Estrategia de negocios			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3825</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Consultoría</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	S/P			I3825	3	CT	Consultoría			60	40	6
S/P																																																																																																							
I3809	2	S																																																																																																					
Economía y Sociedad en México																																																																																																							
40	0	5																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3807	3	C																																																																																																					
Teoría Social																																																																																																							
60	0	8																																																																																																					
P: Informática para negocios																																																																																																							
I6327	4	CT																																																																																																					
Simulador de negocios																																																																																																							
80	40	8																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3787	4	CT																																																																																																					
Gestión de la Calidad																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3799	4	CT																																																																																																					
Técnicas de Negociación																																																																																																							
60	20	6																																																																																																					
Gerencia pública																																																																																																							
I3814	4	CT																																																																																																					
Organización y gestión pública																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gestión de las PYMes																																																																																																							
I3821	4	CT																																																																																																					
Estrategia de negocios																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3825	3	CT																																																																																																					
Consultoría																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
Tutoría de Inducción I	Tutoría de Inducción II	Tutoría de Trayectoria I	Tutoría de Trayectoria II	Tutoría de Trayectoria III	<table border="1"> <tr><td>Lengua extranjera</td><td></td><td></td></tr> <tr><td colspan="3">requisito de titulación</td></tr> </table>	Lengua extranjera			requisito de titulación			<table border="1"> <tr><td>Gestión de la calidad</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3817</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Desarrollo de modelos de calidad</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gestión de la calidad			I3817	4	CT	Desarrollo de modelos de calidad			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gestión de las PYMes</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3820</td><td>4</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Gestión de empresas artesanales</td></tr> <tr><td>80</td><td>20</td><td>9</td></tr> </table>	Gestión de las PYMes			I3820	4	CT	Gestión de empresas artesanales			80	20	9	<table border="1"> <tr><td>Gestión de las PYMes</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3824</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Inteligencia competitiva en los negocios</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	Gestión de las PYMes			I3824	3	CT	Inteligencia competitiva en los negocios			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3826</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Globalización y negocios sustentable</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	S/P			I3826	3	CT	Globalización y negocios sustentable			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>S/P</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I3829</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Productividad y desarrollo sustentable</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	S/P			I3829	3	CT	Productividad y desarrollo sustentable			60	40	6	<table border="1"> <tr><td>P: Estadísticas aplicadas a los negocios I</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>I6330</td><td>3</td><td>CT</td></tr> <tr><td colspan="3">Estadística aplicada a los negocios II</td></tr> <tr><td>60</td><td>40</td><td>6</td></tr> </table>	P: Estadísticas aplicadas a los negocios I			I6330	3	CT	Estadística aplicada a los negocios II			60	40	6														
Lengua extranjera																																																																																																							
requisito de titulación																																																																																																							
Gestión de la calidad																																																																																																							
I3817	4	CT																																																																																																					
Desarrollo de modelos de calidad																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gestión de las PYMes																																																																																																							
I3820	4	CT																																																																																																					
Gestión de empresas artesanales																																																																																																							
80	20	9																																																																																																					
Gestión de las PYMes																																																																																																							
I3824	3	CT																																																																																																					
Inteligencia competitiva en los negocios																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3826	3	CT																																																																																																					
Globalización y negocios sustentable																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
S/P																																																																																																							
I3829	3	CT																																																																																																					
Productividad y desarrollo sustentable																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
P: Estadísticas aplicadas a los negocios I																																																																																																							
I6330	3	CT																																																																																																					
Estadística aplicada a los negocios II																																																																																																							
60	40	6																																																																																																					
<table border="1"> <tr><td>ELABORADO POR:</td><td>DRA. AIMÉE PÉREZ ESPARZA</td><td>FIRMA:</td><td>FECHA:</td></tr> <tr><td>REVISADO POR:</td><td>DRA. MARÍA RODRÍGUEZ BATISTA</td><td>FIRMA:</td><td>FECHA:</td></tr> <tr><td>AUTORIZADO POR:</td><td>DRA. MARÍA RODRÍGUEZ BATISTA</td><td>FIRMA:</td><td>FECHA:</td></tr> </table>		ELABORADO POR:	DRA. AIMÉE PÉREZ ESPARZA	FIRMA:	FECHA:	REVISADO POR:	DRA. MARÍA RODRÍGUEZ BATISTA	FIRMA:	FECHA:	AUTORIZADO POR:	DRA. MARÍA RODRÍGUEZ BATISTA	FIRMA:	FECHA:	<table border="1"> <tr><td>CRÉDITOS</td><td>%</td></tr> <tr><td>120</td><td>35</td></tr> <tr><td>99</td><td>28</td></tr> <tr><td>79</td><td>23</td></tr> <tr><td>27</td><td>8</td></tr> <tr><td>22</td><td>6</td></tr> <tr><td>Mínimo de créditos para optar por el grado:</td><td>347</td></tr> <tr><td></td><td>100</td></tr> </table>		CRÉDITOS	%	120	35	99	28	79	23	27	8	22	6	Mínimo de créditos para optar por el grado:	347		100	<table border="1"> <tr><td>Tutoría de Trayectoria IV</td></tr> </table>		Tutoría de Trayectoria IV	<table border="1"> <tr><td>Tutoría de Egreso I</td></tr> </table>	Tutoría de Egreso I	<table border="1"> <tr><td>Tutoría de Egreso II</td></tr> </table>	Tutoría de Egreso II																																																																	
ELABORADO POR:	DRA. AIMÉE PÉREZ ESPARZA	FIRMA:	FECHA:																																																																																																				
REVISADO POR:	DRA. MARÍA RODRÍGUEZ BATISTA	FIRMA:	FECHA:																																																																																																				
AUTORIZADO POR:	DRA. MARÍA RODRÍGUEZ BATISTA	FIRMA:	FECHA:																																																																																																				
CRÉDITOS	%																																																																																																						
120	35																																																																																																						
99	28																																																																																																						
79	23																																																																																																						
27	8																																																																																																						
22	6																																																																																																						
Mínimo de créditos para optar por el grado:	347																																																																																																						
	100																																																																																																						
Tutoría de Trayectoria IV																																																																																																							
Tutoría de Egreso I																																																																																																							
Tutoría de Egreso II																																																																																																							